

## قاییر صیانت راهبردی نسبت به صیانت سوزه‌ای در حفظ نیروی انسانی

غلامرضا گیل چالانی<sup>۱</sup>

کارشناسی ارشد علوم سیاسی، دانشگاه آزاد اسلامی واحد آشتیان، مرکزی

### چکیده

مفاهیم امنیت و ثبات در دنیای معاصر ما نقش اساسی داشته و از مطالبات مردم در کشورهای مختلف هستند. آنچه دولت باید در این خصوص فراهم کند، یک سیستم عاری از هر تهدید و فساد در راستای امنیت اجتماعی و دولتی است که در کشور عزیز ما نیز بخشی از این مهم به نهاد حراست سپرده شده که در اردیبهشت سال ۱۳۶۸ طبق ماده واحده مصوب مجمع تشخیص مصلحت نظام با اهداف و تشکیلات سازمانی خاص بنا نهاده شده تا بتواند محیطی سالم را برای فعالیت کارکنان بهمراه شناسائی و بررسی تخلفات اداری مالی کارکنان و روسای متخلف را رقم بزند. در این تحقیق به بررسی جنبه‌های مختلف موضوع فساد و راههای پیشگیری و مبارزه با فساد مخصوصاً در فساد اداری و نحوه اقدامات این حوزه در مواجهه با فسادهای ممکن در راستای تقویت امنیت مادی و معنوی کارکنان و تلاش برای نهادینه سازی دائمی محیط سالم پرداخته شده است.

واژگان کلیدی: فساد، حفاظت، صیانت فردی، صیانت راهبردی

<sup>۱</sup> نویسنده مسئول: gholamreza.gilchalanii@gmail.com

تاریخ دریافت: ۱۴۰۰/۹/۱۲ تاریخ پذیرش: ۱۴۰۰/۱۰/۲۵

فساد یکی از بیماریهای مزمن و در واقع کهنه ترین جراحت نظام اداری تلقی می‌شود، یعنی از هنگامی که فعالیت‌های بشر، شکل سازمان یافته به خود گرفتند، فساد اداری نیز در نتیجه‌ی تعاملات درونی و تعامل با محیط، از متن سازمان ظهر کرد. این نگرانی همچنان در سازمان‌ها ادامه دارد و به ویژه امروزه به موازات گسترش فعالیتهای سازمان‌های اجرایی، دولتی در اداره جوامع و از سویی لزوم پاسخگویی بیشتر نزد مردم از اهمیت و حساسیت ویژه‌ای برخوردار شده و آنان را بر آن داشته‌اند. تا به شکل جدیتری به این مسئله مهم بیندیشند. (امینی و ملکی، ۱۳۹۵) فساد توسط مقامات و کارکنان سازمان و نهادهای دولتی، در کنار این موضوع که میتواند موجبات عدم رعایت تمکین دستورات سرپرستان و مستولین بالادستی از سمت کارکنان را فراهم کند، مهمتر از آن می‌تواند منبع اصلی به خطر افتادن سلامت روانی جامعه نیز باشد. قانون عالم بر این اصل استوار است که هر پدیده‌ای در درون خود ضد تهدید کننده خود را پرورش می‌دهد. انقلاب اسلامی نیز مستثنای از این اصل نمی‌باشد پدیده‌ای که بیشترین بار ارزشی و فرهنگی را حمل می‌نماید از زمان تولد واستقرار تا تثبیت و رشد با تهدیدات مختلفی از سوی مخالفان داخلی و خارجی در طیف‌های سخت، نیمه سخت و نرم روپرورست(بزمی حاجی خواجه لو، ۱۳۹۹)، از این رو یکی از دغدغه‌های اساسی نظام اسلامی، آسیب‌شناسی نظام اداری و شناخت روش‌های مبارزه با فساد اداری برای حفظ سلامت اداری است. جوامع مختلف، روش‌های مختلفی را برای حفظ سلامت اداری خود طراحی و اجرا می‌کنند(Misbah, 2015). امروزه بخش حفاظت و اطلاعات یا حراست سازمان‌ها نقش پررنگی در مدیریت بحران‌ها و سالم سازی و بالابردن راندمان مجموعه بصورت نامحسوس و بعض‌اً غیرمستقیم ایفا می‌کنند. مضلات مربوط به فسادهای سازمان یافته و اداری از قدیم تاکنون روبه رشد و همگام با پیشرفت تکنولوژی بوده و این موضوع اهمیت نیاز به این بخش را بیشتر از پیش هویدا می‌کند. شاید بتوان بخشی از وظایف کلی این حوزه را ارتقای حفاظت و امنیت کارکنان و سایر منابع سازمان درکنار مشورت‌های موثر به عالیترین مقام دستگاه که بصورت مستقیم با همدیگر در ارتباط می‌باشند و اقدام به بالابردن نظارت‌ها و انجام اقدام‌های موثر جهت حفاظت همه جانبه و افزایش بهره و ری سازمان نام برد. سیره پیامبر اکرم (صلی الله علیه و آله و سلم)، امیر المؤمنان (علیه السلام) و غیره بهترین دلیل بر اهمیت این مساله است حراست و حفاظت از کارمندان و کارگزاران مسلمان در نظام اسلامی دارای سابقه و پیشینه‌ای به درازای تاریخ اسلام است، چرا که حفظ نظام جز در سایه حفظ و حراست از انسان‌های وابسته به آن استمرار نمی‌یابد(محمدی مهر، ۱۳۹۶).

### مقدمه‌ای بر فساد

اصل کلمه فسا در فرهنگ لغت‌های مختلف با عبارتی مانند تباشدن، ضد صلاح، به ستم گرفتن مال کسی را، تباھی، شرارت و بدکاری و ... تعریف می‌شود. در نگاه کلی، مفهوم فساد عبارت است از سوء استفاده از موقعیت یا منابع برای اهداف شخصی و یکی از آفات خطرناکی است که بدن جوامع و کشورها را می‌بلعد و آثار منفی بر جای می‌گذارد و بر چرخ توسعه سایه افکنده و آن را متوقف می‌کند و باعث شکاف در ساختار دولت و تداوم بی‌پرواپی مفسدان در بهره برداری از قدرت‌های خود اعم از سیاسی، اقتصادی، اداری، اجتماعی و .... است. در فهرست فساد، اقداماتی از جمله کلاهبرداری، اخاذی، رشوه، اختلاس، اختلاس پول و معامله عمومی از طریق واسطه و ... قرار می‌گیرد که دارای تأثیرات منفی فراوانی است.

### ابعاد فساد

فساد نیز در نوع خود دارای سطح و وسعت تخلف متفاوت است که میتوان عمق آن را در دو نوع فساد کلان و فساد کوچک مورد اشاره قرار داد:

### - فساد کلان

این نوع فساد در سطح گروه‌ها و احزاب خاصی است که دارای تاثیر در سطح بین‌المللی و کشورها و جوامع بزرگ می‌باشد و برای رهایی از آن نیاز به پیگیری جدی است و مبارزه با آن نیاز به زمان و قدرت دارد. این فساد به طور کلی شامل گروه‌هایی از مردم می‌شود، نه یک نفر. از نمونه‌های آن می‌توان به زد و بند‌های بین کشورها یا مقامات ارشد یک کشور و استفاده از پول عمومی و اقدام به خیانت به امنیت و صلاح ملی نام برد.

### - فساد خرد

فسادی است که در سطح افراد است و تأثیر آن عموماً محدود و توسط یک یا چند نفر انجام می‌شود و محدود به سطح یک اداره یا یک شرکت خاص می‌شود، مانند پرداخت رشوی برای ترفیع کاری یا اقدامات غیرقانونی برای شخصی یا پرونده خاص. این نوع فساد قابلیت بالقوه‌ای برای تبدیل شدن به یک فساد بزرگتر را دارد می‌باشد.

### اثرات سوء و خطرات فساد

این یک باور جهانی است که آثار فساد در مظاهر مختلف ظاهر و بزرگ ترین مانع در برابر همه تلاش‌ها برای پیشرفت کشور است و تضعیف اصلی همه ارکان توسعه را سبب می‌شود و تاثیرات منفی آن به جنبه‌های مختلف زندگی اقتصادی، اجتماعی و سیاسی گسترش می‌یابد.

از اثرات منفی اقتصادی موضوع فساد میتوان به موجب شدن رشد منفی اقتصادی، مانعی بر اهداف برنامه‌های توسعه بلندمدت و کوتاه، هدر دادن منابع دولتی، فرار سرمایه گذاری‌های داخلی و خارجی، برهم زدن عدالت توزیعی درآمد و منابع، تضعیف کارایی اقتصادی، افزایش شکاف بین فقیر و غنی، تضعیف سطح کیفی زیرساخت‌های عمومی، تأثیر منفی بر بودجه های موضوع بخش‌های مهمی مانند بهداشت، آموزش و خدمات و .... اشاره کرد. اثرات منفی فساد علی الخصوص در سطح کلان مخاطب خاصی بنام دولت و منافع ملی دارد که باعث کمرنگ شدن نقش دولت در اجرای سیاست‌های کلی و دستیابی به اهداف برنامه‌های توسعه می‌شود، مانع تراشی و تضعیف نظارت‌ها بر فعالیت‌های دولت و بخش خصوصی و کنار گذاشتن افراد صادق و واجد شرایط و .. را نیز میتوان بر این موراد افزود. هدف نهائی هر فسادی سرانجام به سطح اجتماعی تمرکز دارد تا بتواند با نشان دادن بی‌عدالتی، نابرابری و فرصت‌های نابرابر بوجود آمده، باعث گسترش نفرت بین طبقات و گروه‌های جامعه و ضربه به ثبات امنیتی و آرامش اجتماعی شود.

### علل فساد

دلایل مختلفی باعث گسترش پدیده فساد در جوامع می‌شود. ضعف حاکمیت قانون و نهادهای نظارتی، پایین بودن حقوق و دستمزد کارکنان، مخارج بالای زندگی، طمع و پائین بودن سطح باور و اعتقادات را میتوان نام برد.

فسادهایی نیز از دریچه‌های سود مالی نامشروع، اختلاس، فرار مالیاتی، پولشویی و مفاسد اقتصادی در بخش دولتی و خصوصی رخ می‌دهد، کارکنان بخش دولتی بیش از سایرین در معرض فساد قرار دارند از مسببان این نوع فساد میتوان به دلایلی مانند پایین بودن سطح اعتقادات اخلاقی، مذهبی و شخصی ناشی از عدم توجه به نخبگان و پایین بودن سطح زندگی افراد، وجود فقر و بیکاری و ... نام برد که این امورات منجر به گسترش فساد می‌شوند.

فسادهایی نیز با انگیزه‌ها و اهداف غالباً سیاسی ایجاد می‌شود تا با حمایت غیرقانونی از افراد، دستیابی به منافع خاصی برای یک گروه سیاسی یا حزبی ایجاد گردد. شاید از دلایل این موضوع بتوان به موارد زیر اشاره کرد: ضعف یا عدم اراده برخی از رهبران سیاسی برای مبارزه با فساد، نقش ضعیف جامعه مدنی و نهادهای خصوصی بر نظارت و افشاگری پرونده‌های فساد اداری، عدم آگاهی برخی از افراد جامعه و نمونه این امر که در زمان انتخابات عده‌ای به خرید آراء انتخاباتی می‌پردازند،

فقدان قوانین بازدارنده و اقدام قاطع در تعقیب متهمان فساد، عدم شفافیت در پرونده های فساد مالی، ردیابی و ریشه کن کردن چنین نوع فسادی را دشوار می کند.

در موضوع فساد اداری نیز میتوان به ایجاد انحراف در عملکرد فردی و سازمانی و استفاده غیرمجاز از اموال بیت المال و اعطای تریفات کاری غیرقانونی در ازای رشویه یا بدنه بستان های اداری- سیاسی اشاره کرد که شاید بتوان از موراد زیر بعنوان بخشی از دلایل این اتفاقات نام برد: ضعف سیستم حقوقی و قانون مبارزه با فساد، عدم مجازات مناسب کارمند فاسد و آگاهی پایین در مقابله با فساد، ضعف نظام ارزشی و اخلاقی فرد، اغلب کارمند را به سمت خیانت به شغل و کسب سود از آن سوق می دهد. خودداری از انجام درست امورات و سستی در آن و عدم اشتراک گذاری اطلاعات شغلی به قصد کسب امتیازات و .... از نمونه های دیگر این نوع فساد یا خیانت معنوی است.

### أنواع فساد

فساد اشکال گوناگونی دارد و در هر یک از این اشکال مصاديق فراوانی وجود دارد که تمام جنبه های منفی فساد را به همراه دارد و پیامدهای نامطلوبی را به دنبال دارد.

#### - فساد سیاسی

بسیاری از سوء استفاده ها در فهرست فساد سیاسی قرار می گیرند که عبارتند از: حمایت مالی از احزاب سیاسی توسط افراد برای دستیابی به منافع خاص، یا خیانت به منافع ملی به نفع احزاب خارجی، یا مشروط کردن شهروندان به اجرای برخی قوانین که در ظاهر به نفع کشور است و نشت اطلاعات به اشخاص ثالث.

#### - فساد اقتصادی

سوء استفاده های فراوانی از قبیل: کسب غیرقانونی از شغل، تسهیلات به افراد خاص در ازای دریافت پول و همچنین کلاهبرداری، اختلاس، فرار مالیاتی و ...

#### - فساد شغلی

این شکل از فساد که در اکثر موارد با عناوینی مانند پارتی بازی و سواستفاده از قدرت مشابهت دارد دارای مصاديقی مانند عدم شایسته سالاری، گماشتن بستگان و همسران در مشاغلی که شایسته آنها نیستند، سوء استفاده غیرقانونی از موقعیت سازمانی، دادن وقت ملاقات بشرط گرفتن تسهیلات، استفاده از اموال بیت المال و... میباشد.

#### - فساد اخلاقی

یکی از خطروناک ترین اشکال فساد، یکی از مهمترین عوامل تاثیرگذار بر نظام اخلاقی است که باعث ویرانی آن میشود و به اشکال مختلفی مانند خرید رأی، باج گیری، برتری دادن منافع خصوصی بر منافع عمومی و ایجاد تضاد منافع و .... قبل تشخیص است.

#### - فساد اداری

فساد اداری فسادی است، که اغلب با فساد مالی شناخته شده و با آن در ارتباط است. در آن معمولاً کارکنان دولت و یا شخصی که به یک شغل عمومی منصوب می شود، بعلت دستیابی به منفعت شخصی یا جناحی باعث تضییع حق دیگران و مصالح عمومی میشود. در واقع با رشویه دادن به شکل پول، خدمات یا کالا، در ازای دسترسی ناعادلانه به مزایای ناعادلانه باعث تغییر تصمیمات یا اقدامات یک فرد نسبت به چیزی یا کاهش میزان هزینه ها و مالیات ها و باعث تغییر در تصمیمات قانونی میشود.

### - خویشاوند سالاری

یک نوع خاصی و نوظهور از فساد اداری تلقی میشود که با گسترش وساطت و خویشاوندی و پارتی بازی در سیستم اداری، منافع ملت فلنج و درآمد دولت کاهش می یابد، ذهن نایگرها متلاشی و استعدادهای اندیشمندان فروکش میکند در نهایت امر همه برای روزمرگی کار میکنند نه با هدف خاصی یا انگیزه مضاعف برای بهبود شرایط چرا که آنچه پیداست انگیزه های مادی و فامیلی بسیار مهمتر از توان جسمی و ذهنی و استعداد های افراد است. در آن فرد بدون توجه به توانمندی های واقعی این افراد یا نهادها، در هر موقعیتی به خانواده فرد احترام گذاشته و قدردان آنهاست و در واقع "آقازاده" را بر دیگران، حتی در عرصه سیاست و تجارت، اولویت می دهد. به جای مجازی رسمی از معیار سلیقه ای و رانتی در حین اعطای قراردادها، امتیازات و مناصب استفاده میکند تا به نوعی بتواند موجب بازگشت لطف برای حمایت سیاسی خود و دست یابی به منصب سیاسی شود.

### صیانت

کلمه حفاظت و حراست و صیانتدر زبان فارسی و فرهنگ معین تحت عنوان "حراسه" [ع . حراسه] (امص. ) نگاهبانی ، پاسبانی، پاسداری "تعريف میشود (فرهنگ معین). حراست در دین مبین اسلام از جایگاه و منزلت بالایی برخوردار بوده و در سیره حکومتی پیامبر گرامی اسلام صلی الله عليه و الله و سلم و حضرت علی علیهم السلام و دیگر موصومین علیهم السلام وجود حفاظت اطلاعات، جهت مقابله با فعالیت های جاسوسی دشمن و صیانت امنیتی از قلمرو حکومتی شان و برقراری امنیت مطلوب، ضروری دانسته اند و با در دستور کار قرار دادن حفاظت اطلاعات تهاجمی و نفوذ دادن عناصر اطلاعاتی مورد اعتماد خود به محیط امنیتی دشمن، به موقع تهدیدهای دشمن را خنثی و بی خاصیت ساخته اند (صیانت و مرادیان، ۲۰۱۴).

برای ذکر خصوصات اخلاقی نیروهای حفاظت از آیه ۲۹ سوره مبارکه الفتح را میتوان نام برد که میفرمایند: "محمد (ص) فرستاده خداست؛ و کسانی که با او هستند در برابر کفار سرسخت و شدید، و در میان خود مهربانند؛ پیوسته آنها را در حال رکوع و سجود می بینی". (قرآن کریم، سوره الفتح. آیه ۲۹)

فرآیندهای حفظ و حراست کارگزاران نظام کشور ، یکی از هسته های مرکزی سیستم کنترل کیفیت اجتماعی در اسلام است حفظ استمرار و استحکام نظام اسلامی نیاز به کارمندان صالحی دارد که از جهات تخصص و تدین، صلاحیت خدمت در سازمان های وابسته به نظام اسلامی را داشته باشند. کارگزاران ناصالح از درون، حکومت را ناکارآمد و در نهایت به اضمحلال متهمی می کند وجود رشوه، فیش های نجومی، کم کاری، بی نظمی، بی انضباطی مالی و غیره به اصل نظام ضربه می زند. حراست، از پایه های اصلی قدرت و ثبات حکومت اسلامی است که با مراقبت های دائم و زیر نظر داشتن حرکت های کارمندان و کارگزاران خود، حکومت را در اجرای عدالت یاری می دهد (محمدی مهر، ۱۳۹۶).

نوع ارتباط حفاظت و اطلاعات در ایران متفاوت و مردم محور است به گونه ای که مقام معظم رهبری در فرازی در این خصوص میفرمایند: " شما باید با مردم مرتبط باشید، اطلاعات مردمی برای شما ناگزیر است، شما با همه سرویس های اطلاعاتی دنیا که بعضی شان تجهیزات و ابزار خیلی پیشرفته دارند فرق دارید، رابطه خود را با مردم محکم کنید، کاری کنید که مردم با شما قربه الى الله همکاری کنند". و نیز از حیث نحوه برخورد با مردم و باندهای ظلم و لزوم رعایت منفعت مردم بر منفعت گروه های خاص میفرمایند: "چشم پوشی از خطاهای قابل اغماض مردم را، متفاوت از برخورد با قانون شکنان و گروه ها و باندهای خاص منفعت جو و قدرت طلب بدانید، منفعت عامه مردم بر منفعت گروه های خاص مقدم است و اغماض از خطاهای و سودجویی های این گروه ها و باندها ظلم و بی عدالتی است".

همواره برای داشتن مجموعه ای سالم نیاز به استفاده از نیروهای مردمی و سالم احساس میشود که مانند چشم بینائی در صدد بهبود راندمان کاری و معنوی سازمان مربوطه باشند. افراد صادق، پاکدست و وفادار مانند گهری نایاب در همه دوران

موردنویجه زمامداران زمان بودند. امام علی (ع) نیز در خصوص ویژگی‌های این قشر خاص در نامه ۵۳ نهج البلاغه که به عهده‌نامه مالک اشتر معروف است، میفرمایند: " دیده‌بانهایی از اشخاص راست گو و باوفا بر آنها بگمار که مراقب آنها باشند؛ زیرا بازرسی سری از کارهای آنان وادارشان می‌کند که امانت دار باشند و با رعایا خوش رفتاری کنند. "(نهج البلاغه. نامه (۵۳

### أنواع صيانة:

در خصوص حفاظت و حراست ارگان‌ها و نهادهای دولتی و نظامی معمولاً سه شاخه اصلی به چشم میخورد:

الف-حراست: که در ارگان‌های دولتی کار حفاظت و صيانة از مجموعه و کارکنان را بر عهده دارند و در راس آن مسئول دستگاه قرار دارد و زیر مجموعه ای وزارت اطلاعات میباشد.

ب-حفظ اطلاعات نیروهای مسلح: همانطور از نام آن پیداست حوزه فعالیت این شاخه در مجموعه نیروهای مسلح میباشد که با جمع‌آوری و پردازش داده‌های اطلاعاتی، ارتباطی و اسنادی مربوط به این حوزه و کارکنان زیرمجموعه به حفظ و حراست از حیثیت این مجموعه که شریان اصلی نظام میباشد، میپردازد تا با توطئه‌های داخلی و خارجی نظام و کشور که عموماً از این حوزه ورود دارند مقابله کنند.

ج-حفظ و اطلاعات قوه قضائيه: این مجموعه که توسط آیت الله هاشمی شاهرودی تشکیل شده است، در واقع همان نوع اول یا حراست دولتی است با این تفاوت که حوزه فعالیت این شاخه امنیتی حفاظتی علاوه بر کارکنان مجموعه به سایر حوزه‌های بیرونی که با قوه محترم قضائيه در ارتباط باشند نیز اذن ورود دارد مانند حوزه جعل و کارچاق کن‌ها و افراد بیرونی مرتبط با این حوزه.

با ذکر مختصه از تقسیم وظایف و حوزه‌های کاری این نیروهای اطلاعاتی امنیتی قصد داریم به نوع برخورده این حوزه‌ها که معمولاً تحت عنوان حفاظت راهبردی و حفاظت سوژه ای شناخته میشوند بپردازیم:

### - صيانة راهبردی

همانطور که میدانیم فساد چند فاکتور دارد که قابل کنترل هستند مانند فرصت، انگیزه و ریسک و یکی غیرقابل کنترل هست که از آن تحت عنوان صداقت شخصی یاد میشود. بسیاری از کارمندانی که سالم کار کردن یا بالعکس درگیر فساد های اداری شده‌اند، در یک دوره طولانی فرصت آزادانه برای فاسد شدن، انگیزه زیادی برای انجام این کار، و استرس افشا شدن در صورت انجام این کار را داشته‌اند، که بسیاری از آنها از این کار امتناع کردند. ما نیز بجای اینکه همه چیز را به تعادل های فردی بسپاریم که تنها پس از وارد شدن آسیب قابل کشف هستند و تقریباً تاثیرات مخرب خود را بر مجموعه تحمیل کرده، میتوانیم شرایط و محیط کاری را بگونه‌ای آموزش محور مدیریت کرده تا این سه عامل باعث کاهش فسادهای صورت گرفته در محیط کار و نیز عدم تخریب وجهه شخص و صداقت فردی او شود. این اتفاق موجبات آسایش کاری و جو روانی آرام و در انتها آماده سازی بستر حفاظت راهبردی را سبب میشود.

میتوان حفاظت راهبردی را متشکل از ارزش‌ها، هنجارها، مفروضات و محدودیت‌های مشترکی تعبیر کرد که مدیران و کارکنان را در عملیات روزانه آنها تحت تأثیر قرار می‌دهد. بر رفتار آنان و تعامل با سایر اعضای سازمان نیز تأثیر می‌گذارد. به طور خلاصه، حفاظت راهبردی الگوی زندگی اجتماعی درون شرکت را شکل می‌دهد، به عنوان مثال تعهد کارکنان به سازمان و اهداف و ارزش‌های آن و همچنین ایجاد احساس فعالیت‌های تیمی یا گروهی در بین مدیران و کارکنان. این نوع از حفاظت با بسیاری از بررسی‌ها و زیرسازی‌های حفاظتی در سازمان فعال شده و اجازه فعالیت‌های خلاف را به مرور زمان و ایجاد بستر پایدار نمیدهد.

### - اقدامات قابل انجام در صیانت راهبردی

به طور کلی آگاهی‌های انسان تنها از طریق تجرب شناختی و انکشاف مقولات خارجی حاصل نمی‌شود، بلکه از رهگذر آگاهی و عمل است که تغییرات واقعی در رفتار آدمی پدید می‌آید. ضمن آنکه تأثیر عمل بر فرد از دو جهت مثبت و منفی قابل ارزیابی است. یا آیه‌ای این‌گهی امُّنَا إِنْ تَقُوَا لَكُمْ فُرْقَانًا؛ ای کسانی که ایمان آورده‌اید، اگر از خدا پروا دارید، برای شما وسیله‌ای جهت تمایز و تشخیص و جدا کردن حق از باطل قرار می‌دهد (انفال ۲۹). علاوه بر این آیه ۶۹ عنکبوت و ۹۹ حج نیز بر این مطلب دلالت دارند. از طرف دیگر هر نوع عمل منافی با دین می‌تواند موجب کاستی در جانب فهم حقایق و کاهش باور و تعهد برای عمل به آن باشد. حضرت علی(ع) در این خصوص می‌فرماید: أَكْثَرُ مَصَارِعِ الْعُقُولِ تَحْتَ بُرُوقِ الْمَطَاعِبِ بِيَشْ تَرِينْ جَائِيْگَاهِی که خرد و عقل انسان در آن قربانی می‌شود، هنگامی است که برق طمع می‌درخشد (نهج‌البلاغه، حکمت ۲۳۱). (مشایخی، ۲۰۰۲)

مهم‌ترین عامل بروز فساد اداری ریشه‌های فرهنگی و عقیدتی است، به گونه‌ای که اگر ارزش‌ها، هنجارها، عقاید و باورهای حاکم بر افراد اجتماع متکی بر ارزش‌های مادی‌گرایانه، فردگرایانه و مصرف‌گرایانه باشد و ساختارهای اجتماعی از انسجام و کارکردهای لازم برخوردار نباشند، ناکارآمدی و ضعف نظام فرهنگی و اجتماعی را به دنبال داشته و پیامد آن، شکل‌گیری فساد در همه سطوح و لایه‌های اجتماع خواهد بود. (قادری، ۲۰۰۹) در این نوع حفاظت معمولاً با زمینه سازی و فرهنگ سازی، به مقابله با فساد پرداخته می‌شود. پیشگیری از جرم نوعی مقابله با آن است که این مهم از طریق فرهنگ سازی و آموزش خانواده ها بسیار تاثیرگذار می‌باشد. چرا که خانواده‌ها بعلت شرایط مختلف فرهنگی، اجتماعی، اقتصادی و ... ممکن است موجب ایجاد فساد یا دام زدن به آن شوند. آموزش در مورد مباحث اعتقدای که عموماً فساد زدایی کننده هستند، مانند قناعت، حلال و حرام و .... که شاید در برده ای از زمان و بعلت شرایط خاص خانواده کمتر به آن پرداخته شود و همین موضوع مسبب اقدامات فسادی شود. دلایل فردی این مهم به ماهیت فرد و ارزش‌های اخلاقی او برمی‌گردد که از جامعه اطرافش، یا از آداب و سنت که بر اساس آن بزرگ شده است، یا از تربیت اخلاقی اش در خانه، مانند طمع، کسب کرده است. هر که اخلاقیاتش ضعیف شده و تقوای او کم شود، باید تسلیم انواع بلاها و گناهان شود زیرا تقو و اصول درست اخلاقی در حقیقت سدی است که بین فرد و عذاب خدا قرار دارد. و نیز آگاهی بخشنی از عواقب اقدامات از این قبیل می‌تواند کمک شایانی به اصلاح امور کند. همانطور که مطالعات نشان میدهند که بین پایبندی کارکنان به معیارهای اخلاقی یعنی وجود کاری، اخلاق کاری و خودانضباطی و مسؤولیت پذیری اجتماعی با فساد اداری رابطه منفی معناداری وجود دارد و از بین این معیارها، وجود کاری بیشترین رابطه منفی را با فساد اداری داشته است و اخلاق کاری و خودانضباطی و مسؤولیت پذیری اجتماعی در رده‌های بعدی قرار دارند. (امین، ۱۳۹۶)

در اسلام "مال" به خودی خود یک وسیله برای آباد کردن دنیا و آخرت است و ارزشمند و خیر می‌باشد و حدیثی از امام علی (ع) داریم که می‌فرمایند: اگر فقر به خانه ای وارد شود ایمان از ان خانه میرود. این حدیث مصدق کامل و مهمترین عامل شروع فساد است. رکود اقتصادی، کاهش درآمدها، بی‌عدالتی، مادی‌گرایی، بی‌ثباتی اقتصادی، تورم افسار گسیخته، عدم تناسب دخل و خرج ناشی از عدم عدالت اقتصادی، کاهش قدرت خرید مردم و توزیع نامناسب درآمدها در جامعه، از عوامل مهم اقتصادی است که زمینه‌های بروز سوءاستفاده‌های مالی و تحالفات اداری را فراهم می‌سازد. (قادری، ۲۰۰۹) کمک به وضعیت معیشتی همکاران نیز در این راستا نقش بسیار پررنگی در جلوگیری از بسیاری از این قبیل اقدامات ایفا می‌کند که شاید بتوان آن را اصلی ترین دلیل این گونه اتفاقات دانست. با توجه به نقش بسزای نیروی انسانی بر سلامت سازمانی و نگرش دو بعدی به انسان، ضروری است اولاً با اصلاح نظام حقوق و دستمزد نیازهای مادی و معیشتی کارکنان را بر طرف ساخت، ثانیاً با برنامه های آموزشی - تربیتی زمینه تحول درونی و پیشرفت معنوی کارکنان را فراهم آورد. (برومندپور، ۲۰۱۷)

عنوان عامل سوم میتوان از عوامل اداری نام برد که بخاطر تشکیلات و ساختار اداری غیرکارآمد، حجیم و نامتاسب با اهداف و وظایف، پیچیدگی قوانین، مقررات و تعدد بخش‌نامه‌ها و دستورالعمل‌های اداری، مدیران غیر مؤثر، فقدان نظام شایسته‌سالاری، وجود تبعیضات در زمینه‌های استخدام، انتصاب و ارتقای افراد، نارسایی در نظام حقوق و دستمزد، نظام پاداش و تنبیه و به ویژه نظام نظارت و ارزشیابی، ترجیح اهداف گروهی به اهداف سازمان و مانند آن، از عوامل اداری تسهیل‌کننده تخلفات می‌باشند (قادری، ۲۰۰۹) که اصلاح این امورات و مشکلات حاد اداری، زمینه رقابت سالم کارکنان و پیشرفت مجموعه را سبب می‌شود.

- صیانت سوژه‌ای:

کشور عزیز ما چندین سال است که با جنگ اقتصادی روبروست و این رخداد در چند سال اخیر شدت نیز یافته و تحریم‌های همه جانبه نیز مسبب این موضوع است. در این میان آرامش فکری و آسودگی خاطر هم میهنان بخاطر شرایط بد اقتصادی تقریباً به کمترین میزان خود رسیده است. فساد اداری -مالی، پدیده‌ای است که در دنیای امروز به ویژه در کشورهای در حال توسعه، به عنوان یکی از مهم‌ترین عوامل در سر راه پیشرفت جامعه، مطرح شده است و این پدیده توانسته صدمات جبران ناپذیری را بر روی سرعت حرکت چرخ توسعه جامعه ایجاد کند. (جعفری و شریف نیا، ۱۳۹۴) ناگفته پیداست که بخشی از خستگی این شرایط بخاطر بازتاب اخبار در شبکه‌های اجتماعی با مضمون اختلاس، کلاهبرداری، رانت و هزاران عنوان و القاب خسته کننده ذهنی است. رسول اکرم (ص) از امنیت و عافیت عنوان دو نعمتی یادمیکنند که غفلت از آن موجب زیان دیدن بسیاری از مردم میگردد. در همین راستا نمیتوان وجود امنیت و سلامت اداری را در نظام اداری کشور نادیده گرفت چراکه وجود فساد اداری مشروعیت و کارآمدی دولتها را در بلند مدت به چالش کشانده که به سادگی نمیتوان نگاه منفی و ذهنیت بد بوجود آمده را برطرف نمود. بی توجهی به خواسته‌های عمومی و فساد در نظام اداری عامل شکست سازمانها در محیط بوده و اصلاح نظام اداری یکی از اقدامات اساسی جهت تحول و توسعه کشورها به حساب می‌آید. از این رو در جهت کاهش فساد اداری و ایجاد سلامت اداری دولتها اقداماتی نظیر تحول در نظام حقوق و دستمزد، شفافسازی وظایف و اختیارات، تحول در نظام مالی، افزایش نظارت‌ها و ارزیابی عملکردها، ایجاد نظام تشویق و تنبیه، کاهش تصدیگری سازمانها و ... را در دستور کار خود قرار دادند( حاجی زاده، ۱۳۹۴)

در این میان آنچیزی که بخشی از این خستگی را رفع میکند دستگیری دانه درشتان و آقازاده توسط نیروهای اطلاعاتی و حفاظتی است که باعث تزریق امید به جامعه می‌شود. دستگیری هایی که شاید زیاد رسانه ای نشود و معودی از آنها تیتر روزنامه‌ها و جراید و شبکه‌های خبری شود، ولی نشانی از بیدار بودن چشمان تیزبین مجموعه دستگاه‌های نظارتیست که در راه اصلاح امور و برخورد با مفسدین مماثلتی با مفسدین ندارند. به این نوع برخورد بعضاً در اصلاح امنیتی حفاظت سوژه‌ای اطلاق می‌شود که مانند شوکی مثبت در راستای اثبات وجود این نیروهای ارزشی است. معمولاً هر اصلاحی در سطح بزرگ با مقدماتی همراست و حفاظت سوژه‌ای نوید از توسعه زیرساخت پایدار حفاظتی در هر سطحی و اصلاح امورات را میدهد که پروردگار یکتا در سوره محمد میرفمامیند: "کسانی که کافر شدند و مردم را از راه خدا بازداشتند خداوند اعمالشان را به نابودی می‌کشند و گم می‌کند و کسانی که ایمان آورند و عمل صالح انجام دادند، و به آنچه بر محمد (ص) نازل شده که حق است و از سوی پروردگار است نیز ایمان آورند، خداوند گناهانشان را می‌بخشد و کارشان را در دنیا و آخرت اصلاح می‌کند" (قرآن کریم، سوره محمد. آیه ۲)

- اقدامات قابل انجام در صیانت سوژه‌ای

الف: صیانت فردی: یکی از نخستین آثار آگاهی بر جایگاه خویش به عنوان فردی از کلی انسان و اشراف بر حرمت نفس خود، مراقبت از آلوده ساختن خود به رفتارهای زشت و ناروا است. این برداشت از خود، نقش مراقب درونی را ایفا می‌کند که همواره در نزد انسان حاضر و هیچ‌گاه از او غایب نمی‌شود. در برخی روایات دیگر هشدار داده شده است که امور پست

شایسته کرامت انسانی نیست و انسان خردمند کسی است که ارزش خویش را شناخته، آن را با چیزی معاوضه کند که در آن معامله متحمل زیان نشود و عمر خویش را که در حقیقت، تمام سرمایه اوست به ثمن بخس نفروخته باشد. امام علی(ع) درباره مراقبت از کرامت نفس خویش و میزان ارزش آن می فرماید:

نفس خویشن را با دوری از هر پستی گرامی بدار، اگرچه تو را به سوی تمایلات فرا بخواند، زیرا در ازای آنچه هزینه می کنی عوضی دریافت نخواهی کرد. و بنده غیر از خودت نباش، چرا که خدا تو را آزاد آفریده است (نهج البلاغه، نامه ۳۱). و نیز می فرماید: کسی که نفسش در نزد او گرامی است، با انجام گناه به آن اهانت نمی کند (سبحانی نیا، ۲۰۱۲)

در این مرحله از اقدام معمول بر این است که اقدام فرد در اداره دارای اشکال و فساد بوده و بعلت اینکه تاکنون سابقه ای از فساد نداشته نیاز به تذکر اولیه است تا اگر اقدام وی ناخواسته بوده، اصلاح گردد. در این مرحله با دعوت از کارمند به اداره حفاظت، در خصوص عواقب اقدام وی ارشادات و تذکرات لازم داده میشود و در بعضی مواقع نیز نیاز به پر کردن فرم تعهد میباشد.

**ب: صیانت گروهی:** این مرحله از اقدام بعضا در مواردیست که گروهی از افراد (دو نفر یا بیشتر) در معرض اتهام میباشند، در این مرحله نیز مانند اقدام قبلی، با دعوت از کارمندان به دو صورت جداگانه و باهم، به اداره حفاظت، در خصوص عواقب اقدام وی ارشادات و تذکرات لازم داده میشود و در بعضی مواقع نیز نیاز به پر کردن فرم تعهد میباشد.

**ج: اقدامات فنی:** در این مرحله که عموما تذکرات و تعهدات داده شده متمرث نبوده و اقدام فسادآفرین احدي یا گروهی از کارمندان ادامه دار شده و نیاز به اقدام محکمتری باشد معمولا سوژه را تحت کنترل گرفته و تعقیب و مراقبت از آنان موضوعیت پیدا میکند. در این مرحله اقداماتی مانند شنود تلفن همراه افراد (البته با حکم قضائی) و اقداماتی مشابه نیز قابل انجام است.

**د: اقدامات سلبی:** در مواردی که گزارش تخلف و عامدانه بودن موضوع مشخص و مراحل ارشادی نیز کارا نبوده و فرد کماکان به اقدام خود ادامه میدهد، موضوع رسیدگی رسمی به تخلف از دو مجرای قانونی درون سازمانی و برون سازمانی مطرح شده و گزارش فرد برای رسیدگی به تخلفات اداری ارسال میشود و نیز در مورد ای اقدامات قضائی نیز صورت میگیرد. لازم بذکر است در صورت داشتن جنبه عمومی جرم، دو اقدام و رسیدگی در تخلفات اداری و قضائی تواما قابل انجام است.

### - بررسی ارتباط و تاثیرگذاری صیانت راهبردی و سوژه ای

در مجموع میتوان حفاظت سوژه ای را بخشی از حفاظت راهبردی و کلان به شمار آورده و تکانه و مقدمه ای بر سرعت بخشیدن به این توسعه پایدار. امنیت دیگر معادل تهدیدهای مرزی نیست بلکه در تمامی زمینهای علوم رفتاری و اجتماعی ابعاد تازهای به خود گرفته است. شاید در گذشته می شد معنای آرامش و حراست فردی و اجتماعی را در نبود بزه ها و خلاف های آشکار جستجو کرد اما امروزه بسیاری از متخصصان علوم حراسی بر این باورند که زمینه های سکینه و آرامش خفی بسیاری وجود دارند که در صورت برهم خوردن تعادل آنها آرامش، حراست فرد و جامعه دستخوش اختلال خواهد شد (سپهری، ۱۳۹۶). همانطور که این روزها با وجود شرایط اقتصادی بد، بسیاری از دشمنان قسم خورده نظام از کوچکترین فرستی برای ضربه به پیکره نظام غفلت نکرده و تمام توان خود را برای بی اعتبار معرفی کردن نظام از سوی مردم میگذارند. برای مثال میتوان به اتفاق مربوط به سوخت در ابتدای آبان ماه سال جاری برای تحت تاثیر قرار دادن افکار مردم اشاره کرد که برآورد و انتظار تجمعات مردمی را پیش بینی کرده بودند، در حالیکه مردم این کشور با ترفندها و رفتار این مستکبران ضعیف آشنا هستند و این موضوع نیز مانند سایر موارد بدون حاشیه و اعتراضی ختم بخیر شد. این رفتار مردم که نشان از اعتماد آنها از نظام و علامتی از آسوده خاطری مردم از توسعه حفاظت راهبردی است را میتوان نتیجه ای از اقدامات انجام شده در موضوع حفاظت سوژه ای در سالهای اخیر دانست که اعتماد کلی مردم را سبب شده است مانند احساس امنیت که اساساً مقوله‌ای ذهنی - عینی است و ارتباط مستقیم با ذهنیت و ادراک افراد از آسیب پذیری و تهدیدات دارد، با در نظر داشتن این

موضوع که نقش امنیت بر حیات فردی و اجتماعی بسیار پیچیده‌تر از آن است که پیشتر انتظار می‌رفت، زیرا دارای ابعاد گستره‌ه و زوایای پنهان و آشکار بسیاری است همانطوری که احساس نامنی از خود نامنی مهمتر است؛ مثل زمانیکه در حین وقوع جرم ممکن است تنها چند نفر قربانی داشته باشد، در صورتی که همین حادثه باعث ایجاد رعب و وحشت و نامنی در میان تعداد زیادی از افراد می‌شود(یاری و هزارجریبی، ۲۰۱۲)

### راه‌های اصلی مبارزه با فساد اداری

همانطور که مطرح شد فساد یکی از مضرترین آسیب‌های اجتماعی برای جامعه است و منجر به عدم پیشرفت آن جامعه نسبت به سایر جوامع می‌شود و برای مبارزه با آن و محدود کردن گسترش آن باید مجموعه‌ای از روش‌ها را دنبال کرد که برخی از آنها بشرح ذیل است:

مبازه با فساد در هر سطحی در ابتدای اقدام، از خود انسان شروع شده و توسط خود فرد میتواند اداره شود. انضباط نفس و تربیت اخلاقی و مذهبی فرد که از خانواده نشأت میگیرد، باید باعث این شود که شهروند بداند که فساد او هر چقدر هم که کار ساده باشد باعث نابودی جامعه او شده و تلاش کند تا شهروند خوبی باشد که به سرزینش آسیبی نرساند. تربیت فرزندان با صداقت و دارای تربیت صحیح یکی از وظایفی است که به والدین سپرده شده است و هر پدر و مادری باید اخلاقیاتی را در فرزند خود پرورش دهند که بازدارنده‌ای برای ارتکاب جرم مفسد شود و در این مجال نقش والدین در رعایت موضوعات مشابه بعنوان خاستگاه تربیت فرزندان و بهترین الگو در صداقت و اخلاق حسنی برای فرزندان بسیار مهم و آینده ساز است.

معمولًا رشوه دادن به چیزی اطلاق میشود که به منظور تأثیرگذاری بر تصمیماتی است که یک کارمندی که مستحق آن نیست، در یک مکان خاص اتخاذ خواهد کرد و رشوه یکی از مهم ترین و بزرگترین انواع فسادی است که کشورهای بزرگ و علی الخصوص کشورهای در حال توسعه از آن رنج می‌برند. کارمندان و شهروندان باید بدانند اگر پیشنهاد رشوه را گزارش ندهند، خدمات برای شهروندان نیز در حدی نخواهد بود که لیاقتش را دارند.

فساد در سطح جامعه در بسیاری از کشورها ریشه دوانده است و برای از بین بردن فسادی که بسیاری از جوامع را نابود کرده است، باید تلاش‌ها تا حد زیادی موثر و جدی باشند برای نمونه قرار دادن فرد مناسب در جای مناسب بر اساس توانمندی‌های فرد، میزان فساد را تا حد زیادی کاهش می‌دهد، زیرا یک فرد می‌تواند بر اساس توانمندی‌ها و تجربیاتی که از آن برخوردار است، باعث منفعت سازمان و اداره خود شده و منافع جمعی را به منافع شخصی خود ترجیح میدهد. بالعکس سازمان‌هایی که در آن مقام مسئول، بستگان یا دوستان خود را بدون داشتن مهارت مشخص برای سمت و پستی معرفی می‌کنند و این امر منجر به فروپاشی سازمان یا نهاد میشود که روابط شخصی در آن نفوذ می‌کند و باعث اوج گرفتن فساد می‌شود.

وضع قوانین و مجازات‌های روشن برای مفسدان و الزام به پاسخگویی کامل باید از طریق تصویب قوانینی در محکومیت پرونده‌های فساد و اعمال اشد مجازات برای این قبیل امورات میتواند باعث کاهش چشمگیر فساد شده و این باور را در اذهان عمومی متابولور کند که در صورت وقوع جرم دستگاه قضایی هر کجا که باشد به او می‌رسد و مجازات سختی در انتظار اوست.

با توجه به پیشرفت تکنولوژی و اینکه امروزه رسانه‌ها فقط محدود به رادیو و تلویزیون نمی‌شوند و انواع جدید از رسانه‌ها مانند رسانه‌های مجازی و ارتباطی نقش پررنگی در تبادل اخبار و تحلیل رویدادها و بعض‌ا اعترافات مجازی و کمپین‌های تبلیغاتی و ... دارند، استفاده از رسانه‌ها در آگاهی رسانی و مبارزه با فساد نیز یکی از موفق ترین روش‌ها در مبارزه با فساد محسوب می‌شود. آنچه واضح است با توجه به شرایط این روزها که نیمی از برکناری‌ها با ورود مستقیم سربازان امام زمان

(عج) صورت میگیرد، هر فرد متخلفی از نگاه بد جامعه به خود می ترسد و رسوایی عاملی است که همیشه او را از ارتکاب هر تخلف و فسادی که منجر به مجازات و انتشار اخبارش در رسانه ها می شود، می ترساند.

آموزش و پرورش و وزارت علوم با توجه به جایگاه ویژه در بین اقشار مختلف مردم که در هر کشوری سنگ بنای فرهنگ را در این حوزه ها میدانند، میتوانند با تهیه موضوعات آموزشی و برنامه های درسی که ابعاد فساد را مطالعه و تدریس می کنند، نقش بسیار مهمی در مبارزه با فساد و ایستادگی در برابر مفسدان ایفا میکنند. نظارت و پیگیری جدی از سوی مراجع ذی ربط و بهویژه دستگاههای نظارتی اگر با جدیت پیگیری شود، زمینه های لازم برای تحقق فساد را کاهش میدهد.

مجموعه ای از اقدامات پیشگیرانه از جمله شفافیت در اموال و درآمدها من جمله معاونین و ریاست و مقامات بالاتر، پاسخگویی در موقع ابهام و ... میتواند به کاهش این مهم منجر شود. در مواردی که فساد کلان میباشد و عوامل آن شامل احزاب، گروهها و ... میباشند که با فرار از محل تخلف متولّ به کشورهای دیگر میشوند، میطلبد تا همکاری های بین المللی برای جلوگیری از مفاسد پیگیری و رایح شود تا مسیر اقدام قانون به مرزهای کشور محدود نشود و تلاش های هماهنگ کشورها بین یکدیگر و استرداد مجرم و در نهایت بازپس گیری پولی که مفسد توanstه است از پرونده هایی که در آن مشارکت داشته، استرداد شود.

### نتیجه گیری

فساد بر همه اقشار، به ویژه اقلیت ها و جمعیت های آسیب پذیر تأثیر می گذارد و به عنوان بزرگترین مانع توسعه اقتصادی و اجتماعی از این راه به جوامع آسیب می رساند و با تضعیف دولت ها در سطح بین المللی، دموکراسی و حقوق بشر را تضعیف میکند. بودجه عمومی کشور را از خدمات عمومی مانند مراقبت های بهداشتی، آموزشی و بهداشتی منحرف کرده و سرمایه گذاران خارجی را منصرف می کند و باعث ایجاد مشاغل کمتر می شود. در این راستا میتوان یک برنامه پیشگیری، تشخیص و کنترل با رویکرد حفاظت سوژه ای در امتداد بستر سازی حفاظت راهبردی آغاز شود تا با محدود سازی فرصت ها و افزایش خطرات، کاهش فساد را رقم بزنند. از طرفی نیز بعلت وجود ارتباط معکوس معنادار بین پایین دنی کارکنان به معیارهای اخلاقی و فساد اداری، سازمان های بخش دولتی میتوانند با تقویت معیارهای اخلاقی در کارکنانشان، باعث کاهش بروز فساد اداری شوند. استفاده از ابزارهای مبارزه با فساد مانند ایجاد قوانینی برای اطمینان از پاسخگویی هر فرد پس از وقوع تخلف و قانون مجازات بازدارنده و یکی از مهمترین موضوعات که پیاده سازی کامل دولت الکترونیک و کاهش کاغذ بازی میباشد برای مبارزه با فساد در جوامع ما ضروری بنظر میرسد. تصویب و اجرائی شدن قانون ارائه اموال مسئولین، که به موجب آن هر کسی که پست معاونت یا ریاست و بالاتر باشد، ملزم به ارائه یک صورت وضعیت از اموال منقول و غیر منقول خود باشد و منابع درآمدی و خرج کرد آن را روشن کند. بالابردن سطح معیشتی کارمندان به منظور ارتقای سطح زندگی به گونه ای که کارمند برای بهبود وضعیت زندگی خود به سوء استفاده از موقعیت خود متولّ نشود و نیز اتخاذ قانون حمایت مالی و امنیتی و تخصیص پاداش مالی توسط دولت به افراد گزارش دهنده فساد نیز از اقدامات موثر و راهگشا در این زمینه میباشد.

### منابع

قرآن کریم، سوره الفتح. آیه ۲۹.

قرآن کریم، سوره محمد. آیه ۲.

نهج البلاغه. نامه ۵۳.

فرهنگ معین.

امینی، م. و پ. ملکی، ۱۳۹۵، بررسی رابطه‌ی تامین معیشت کارکنان با میزان فساد اداری در ادارات اجرایی و دولتی، کنفرانس بین‌المللی پژوهش‌های نوین در مدیریت، اقتصاد و حسابداری.

برومندپور، آسیب شناسی فساد اداری کارکنان دولت. مطالعات علوم سیاسی، حقوق و فقه، ۲۰۱۷، ۲۱(۳): ۸-۱. بزمی حاجی خواجه لوع.، ۱۳۹۹، نقش حفاظت، حراست در پیشرفت، اقتدار و امنیت، دومین همایش ملی امنیت اقتدار و پیشرفت

جعفری، ا. and م.ح. شریف نیا، راهکارهای مبارزه با فساد اداری در جمهوری اسلامی ایران، in کنفرانس ملی چارسوی علوم انسانی، ۱۳۹۴

حاجی زاده، م.، ۱۳۹۳، سلامت اداری با نگاه بررسی نقش حراست در سلامت اداری، اولین کنفرانس ملی تحقیق و توسعه در هزاره سوم.

رضایت، غ. و ف.ا. مرادیان، ارائه الگوی راهبردی حفاظت اطلاعات اسلامی. فصلنامه علمی امنیت ملی، ۲۰۱۷، ۶(۲۲): ۹۴-۶۹. سبحانی نیا، م.، ارکان تلقی انسان از خود و تأثیر آن در رفتارهای اخلاقی او. انسان پژوهی دینی، ۲۰۱۲، ۱۰(۸): ۱۰۱-۸۵. سپهری، غ.، ۱۳۹۶، بررسی جایگاه حراست در امنیت و حفاظت از فناوری اطلاعات، کنفرانس ملی رویکردهای نوین علوم انسانی در قرن ۲۱.

قادری، فساد اداری در ایران تحلیلی جامعه شناختی. معرفت، ۲۰۰۹، ۱۸(۱۳۸): ۱۱۸-۱۰۵. مشایخی، الدین، اصول تربیت از دیدگاه اسلام. روش‌شناسی علوم انسانی، ۲۰۰۲، ۸(۳۲): ۶۸-۵۰. محمدی مهر، ع.ا.، حراست و ضرورت آن در حفظ استحکام کشور، in دومین کنفرانس بین‌المللی مطالعات اجتماعی فرهنگی و پژوهش دینی، ۱۳۹۶

یاری، ح. و ج. هزار جریبی، بررسی رابطه احساس امنیت و اعتماد اجتماعی در میان شهروندان (مطالعه موردی ساکنان شهر کرمانشاه). پژوهش‌های راهبردی مسائل اجتماعی ایران، ۲۰۱۲، ۱(۴): ۵۸-۳۹.

Misbah, m.t., 2015. Administrative Health and the ways of combating administrative corruption. islam and management research, 2015.